



**BULLETIN D'INFORMATION**

Mai 2011, № 77

**SOMMAIRE:**

***Économie russe: tour d'horizon***

- Cap sur l'innovation et la croissance
- Poutine vante les mérites de l'ASI
- Les investissements étrangers rebondissent

***Actualités - Monde***

- Nouveau pas vers l'adhésion à l'OCDE

***Russie-France***

- Un projet d'aménagement touristique dans le Caucase

***Actualités - Entreprises***

- Une coentreprise russo-française dans le secteur des nanotechnologies
- Échanges d'actifs dans l'audiovisuel
- Nord Stream : la première conduite sous-marine achevée
- Doctor Web s'implante à Strasbourg
- Turbomeca motorisera des hélicoptères russes

***Recherche de partenariat***

***Événements à venir***

***Publications***

**ÉCONOMIE RUSSE: TOUR D'HORIZON**

***Cap sur l'innovation et la croissance***

Le premier ministre russe Vladimir Poutine a mis à profit le congrès du parti Russie unie, qui s'est déroulé le 6 mai à Volgograd (Volga), pour appeler à accélérer la transition de l'économie russe vers une économie de l'innovation. « Nous devrions rechercher de nouvelles initiatives stratégiques, de nouvelles initiatives de rupture », a-t-il souligné.

La Russie doit s'inscrire avant la fin de cette décennie parmi les cinq premières économies du monde, a par la suite affirmé Vladimir Poutine, le 11 mai à Togliatti. « Il ne s'agit pas bien entendu d'une course aux pourcentages, il s'agit d'un développement qualitatif basé sur l'innovation et l'efficacité », a souligné le chef du gouvernement. Pour y parvenir, selon M. Poutine, la Russie devrait diversifier son économie, réduire sa dépendance par rapport aux matières premières, moderniser le marché du travail et le système éducatif, créer des emplois efficaces et réaliser des projets ambitieux dans les domaines tels que l'énergie, le bâtiment et les infrastructures.

Dans une intervention faite le 26 mai à Moscou, le premier ministre a fixé un objectif ambitieux : le PIB russe doit dépasser la barre des 35 000 dollars US par habitant, contre 19 700 aujourd'hui. « Bien évidemment, il est impossible d'atteindre ces objectifs avec les sources de croissances actuelles, en continuant à puiser dans le modèle de développement actuel fondé sur les matières premières », a-t-il noté, constatant que près de 700 sociétés travaillant dans le secteur des matières premières et orientées à l'exportation assuraient aujourd'hui la moitié des recettes budgétaires de l'État.

M. Poutine a appelé à renforcer considérablement la capacité de résistance de l'économie russe face aux différents chocs extérieurs et à renforcer « les bases économiques de la souveraineté nationale ». « Nous devrions exploiter sagement nos avantages concurrentiels objectifs, car nous en avons. La Russie est un pays caractérisé non seulement par une croissance économique soutenue, mais aussi par un marché intérieur immense et en progression constante où la demande est garantie », a affirmé Vladimir Poutine. Selon lui, les IPO lancées récemment par plusieurs sociétés russes spécialisées dans les constructions mécaniques, l'industrie pharmaceutique, l'alimentaire, le bâtiment, les économies d'énergie et les infrastructures de transport démontrent que la Russie reste attirante aux yeux des investisseurs étrangers.

### *Poutine vante les mérites de l'ASI*

Le premier ministre russe Vladimir Poutine a présenté le 25 mai son projet d'Agence des initiatives stratégiques (ASI) dont il avait proposé la création le 6 mai dernier à Volgograd.

Caractérisant le projet comme un « ascenseur social », autrement dit un mécanisme permettant aux jeunes talents de réaliser leurs idées en surmontant les barrières administratives, M. Poutine a souligné le besoin d'un « intermédiaire » entre les entreprises, les structures financières, les grandes banques russes et les institutions en charge du développement en vue d'approfondir leur partenariat.

La nouvelle agence prendra la forme d'une association à but non lucratif, sans que ses employés soient considérés comme fonctionnaires publics. Elle sera dotée d'un conseil de surveillance dirigé par Vladimir Poutine en personne et d'un directeur général sélectionné à la suite d'un concours ouvert qui sera assisté d'un groupe d'experts.

### *Les investissements étrangers rebondissent*

L'économie russe a totalisé 44,3 milliards de dollars US d'investissements étrangers au premier trimestre de 2011, contre 13,1 milliards à la même période de l'an dernier, soit une hausse de 240%, a fait savoir le 24 mai le Service fédéral des statistiques (Rosstat). Les investissements étrangers accumulés dans l'économie russe ont grimpé fin mars à 301,1 milliards de dollars US, soit une progression de 13,3% par rapport à il y a un an, la part des investissements directs s'élevant à 39,9%.

## **ACTUALITÉS - MONDE**

### *Nouveau pas vers l'adhésion à l'OCDE*

La Russie a officiellement rejoint le 25 mai le groupe de travail de l'OCDE sur la lutte contre la corruption, premier pas vers son adhésion à la Convention de l'OCDE sur la lutte contre la corruption d'agents publics étrangers dans les transactions internationales et condition obligatoire de son entrée à l'OCDE. Cet événement s'est inscrit dans le cadre de la visite d'Elvira Nabioullina, ministre russe du Développement économique, qui s'est rendue à Paris à l'occasion du 50e anniversaire de l'OCDE.

« Nous venons d'être témoins d'un événement significatif : la Russie a franchi un nouveau pas dans la voie de son adhésion à l'OCDE », s'est-elle félicitée dans son allocution. « Dans le contexte de la mondialisation de l'économie, la corruption traverse les frontières, elle empoisonne échanges et investissements. C'est la raison pour laquelle la lutte contre ce fléau ne saurait être efficace qu'à l'échelle internationale. L'OCDE est l'une des rares organisations internationales qui s'y est attelée, d'où cette importance que nous attachons à la Convention ». Selon Mme Nabioullina, depuis deux ans, un grand nombre d'actes réglementaires ont été adoptés en Russie pour réprimer la corruption, à savoir plusieurs amendements apportés au Code pénal pour durcir les peines appliquées, une série d'actes réglementaires visant à améliorer la transparence, en particulier dans le domaine des marchés publics et des mesures de régulation.

## **ACTUALITÉS - FRANCE**

### *Un projet d'aménagement touristique dans le Caucase*

La France et la Russie réaliseront un projet d'aménagement touristique dans le Caucase russe via le développement de ses stations balnéaires et alpines, selon une déclaration commune des présidents Nicolas Sarkozy et Dmitri Medvedev publiée le 26 mai à Deauville (Calvados) où les deux hommes se sont rencontrés en marge du sommet du G8.

Les deux présidents ont décidé d'inscrire ce projet d'aménagement touristique du Caucase du Nord parmi les thèmes prioritaires du partenariat stratégique entre les deux pays, précise un communiqué de l'Élysée. Selon le quotidien russe *Kommersant*, le protocole prévoit notamment la création d'une coentreprise entre le groupe russe Stations du Caucase (détenu à 98% par le gouvernement russe et à 2% par les banques Vnesheconombank et Sberbank) et l'établissement public français Caisse des dépôts et consignations. Il s'agirait des premiers investissements étrangers dans les stations de ski du Caucase russe. Le projet s'avère d'autant plus important que la ville russe de Sotchi, située au bord de la mer Noire, doit accueillir en 2014 les Jeux olympiques d'hiver.

## **ACTUALITÉS - ENTREPRISES**

### *Une coentreprise russo-française dans le secteur des nanotechnologies*

Le groupe français Crocus Technology, spécialisé dans les mémoires informatiques, et le groupe nanotechnologique

russe Rosnano ont annoncé en mai la création d'une coentreprise en Russie via un investissement commun de 300 millions de dollars US (210 millions d'euros). Baptisée Crocus Nano Electronics, cette société détenue à 51% par la firme grenobloise et à 49% par le géant russe va construire une usine « de pointe » spécialisée dans la fabrication de plaquettes de mémoires magnétiques dites MRAM. L'accord prévoit la construction d'un nouveau site de production en Russie qui sera capable de fabriquer des produits MRAM de moyenne et haute densité, pour des finesses de gravure de 90 à 65 nanomètres. Dès la première année, 125 millions de dollars US seront investis dans cette nouvelle usine, a précisé Crocus. De son côté, Rosnano, aux côtés des autres actionnaires de Crocus (CDC Innovation, Ventech, IDInvest Partners, NanoDimension et Sofinnova Ventures), va injecter 55 millions de dollars US dans la société grenobloise. Enfin 120 millions de dollars US supplémentaires seront investis au fur et à mesure de la montée en charge de cette nouvelle unité de production. L'accord prévoit un transfert de technologies entre Crocus et Rosnano.

« Nous avons choisi Crocus parce que nous sommes convaincus que leur technologie est la meilleure qui soit et promet d'apporter des produits MRAM différenciés sur le marché », a déclaré Anatoli Tchoubaï, le PDG de Rosnano, cité par un communiqué.

Les mémoires actuelles stockent les données sous la forme d'une charge électrique et sont dites « volatiles », car l'information « meurt » dès que l'ordinateur est éteint. Celles de nouvelle génération MRAM - « magnetic random access memory » (plaquette de mémoire magnétique) - sont composées de matériaux ferromagnétiques permettant une mémoire permanente et des économies d'énergie.

Rosnano a pour mission de développer l'industrie russe des nanotechnologies par des co-investissements dans des projets de nanotechnologie présentant un potentiel économique ou un bénéfice social significatif. Dirigée par Anatoli Tchoubaï, cette société a engagé à ce jour 165 milliards de roubles (5,9 milliards USD) dans 110 projets avec des investissements cumulés de 368 milliards de roubles (13,2 milliards USD).

#### *Échanges d'actifs dans l'audiovisuel*

RTL Group, le premier groupe audiovisuel européen, doit prochainement investir dans le capital du russe NMG via un échange d'actifs, rapporte le quotidien russe *Kommersant*. RTL Group obtiendra 7,5% du capital NMG et un siège au sein de son conseil d'administration, tandis que NMG absorbera les 30% détenus par le groupe européen dans la chaîne de télévision russe Ren-TV pour en devenir le seul et unique propriétaire. RTL Group, contrôlé par le groupe de médias allemand Bertelsmann mais dont le siège est à Luxembourg, compte 41 chaînes de télévision et 34 radios dans dix pays du monde.

#### *Nord Stream : la première conduite sous-marine achevée*

La Russie a achevé la construction de la première des deux conduites sous-marines du gazoduc Nord Stream, destiné à relier la Russie à l'Allemagne sous la mer Baltique, a annoncé le 5 mars le premier ministre russe Vladimir Poutine. « La première conduite est achevée, elle permettra de transporter 27,5 milliards de mètres cubes de gaz par an. La seconde sera mise en service l'année prochaine et aura une capacité de 55 milliards de mètres cubes », a-t-il affirmé. Actuellement détenu par Gazprom (51%), Wintershall (15,5%), E.ON Ruhrgas (15,5%), Gasunie (9%) et GDF Suez (9%), l'opérateur Nord Stream AG promet de lancer les premières livraisons au quatrième trimestre de 2011.

#### *Doctor Web s'implante à Strasbourg*

Doctor Web, spécialiste russe des logiciels antivirus, a choisi Strasbourg pour y implanter son siège européen. L'inauguration des locaux a eu lieu le 11 mai en présence de plusieurs hauts responsables russes et français. Le siège strasbourgeois de Doctor Web permettra d'en commercialiser les produits dans toute l'Europe occidentale, lit-on dans un communiqué de la société russe. « Le directeur général de Doctor Web, Boris Chatalov, explique ainsi le choix de l'Alsace: « Mise à part sa situation frontalière qui permet d'engager des spécialistes en télécommunications maîtrisant au moins deux langues, l'Alsace est par essence une région internationale et économiquement attrayante ».

#### *Turbomeca motorisera des hélicoptères russes*

Le groupe Russian Helicopters, qui réunit en son sein les principaux constructeurs d'hélicoptères russes, a signé avec Turbomeca, filiale de Safran, un contrat portant sur la livraison de 40 moteurs Ardiden 3G destinés à équiper les hélicoptères russes Ka-62, ont fait savoir les deux compagnies le 19 mai. Cette livraison, qui s'étalera sur deux ans, s'inscrit dans le cadre d'un accord signé en avril dernier entre Russian Helicopters et Turbomeca qui prévoyait la fabrication et la livraison de plus de 300 moteurs Turbomeca Ardiden 3G à destination de la Russie.

## **RECHERCHE DE PARTENARIAT**

Le groupe BG, sis à Saint-Petersbourg, offre des services en matière de transport de marchandises, exportées comme

importées, et de formalités douanières.  
Pour tout complément d'information:  
tél: +7 812 4959550  
fax: +7 812 4959565  
e-mail: info@bg-con.com; sales@bg-con.com  
site: www.bg-con.com

### ÉVÉNEMENTS À VENIR

La ville russe de Sochi, une station balnéaire au bord de la mer Noire, hébergera du 15 au 18 septembre 2011 la 10<sup>e</sup> édition du Forum international de l'investissement. Organisé tous les ans par le ministère du Développement économique, le ministère des Affaires étrangères, la Chambre de commerce et d'industrie de Russie et l'administration du territoire de Krasnodar, il s'agit du plus grand forum russe permettant de présenter des projets d'investissement et d'associer chercheurs et autorités pour lancer des projets innovants et moderniser l'économie russe. Son édition précédente, qui s'est déroulée en présence du premier ministre Vladimir Poutine, a rassemblé 8.000 délégués venant de 35 pays pour donner lieu à la signature de 376 accords pour un montant de 19,2 milliards d'euros.

Pour tout renseignement:  
tél: 007 861 2684282, 007 861 2539488  
fax: 007 861 2539490  
e-mail: org@dp.krasnodar.ru  
site: www.forumkuban.com

### PUBLICATIONS

« *Bien communiquer avec vos interlocuteurs russes* » (Editions AFNOR)

La Russie a beau être culturellement proche de la France, elle n'en reste pas moins un mystère pour quiconque souhaite travailler avec des entreprises russes ou s'installer dans le pays de Tolstoï. Les membres du Cercle Kondratieff, association rassemblant experts, économistes et russophiles passionnés tous riches d'expérience, vous livrent toutes les informations nécessaires pour réussir vos partenariats ou votre expatriation tout en évitant les clichés et les raccourcis. Bourré d'exemples, cet ouvrage se veut un véritable guide pour celles et ceux qui ont compris que la Russie constituait pour les entreprises françaises une source d'échanges et de partenariats précieuses, pour peu qu'on ait pris la peine de mieux connaître ses habitants et ses traditions.

Pour commander cet ouvrage: [www.boutique.afnor.org](http://www.boutique.afnor.org)

Pour s'abonner à ce digest mensuel gratuit ainsi que pour toute suggestion ou critique, merci de nous contacter à l'adresse: [paris@economy.gov.ru](mailto:paris@economy.gov.ru)