



## BULLETIN D'INFORMATION

Décembre 2010, № 72

### SOMMAIRE:

#### ***Économie russe: tour d'horizon***

- Un message modernisateur
- Poutine fait le point

#### ***Actualités - Monde***

- L'OMC à portée de main
- Turbulences autour de l'euro

#### ***Russie-France***

- Un partenariat "de premier ordre"
- Clôture de l'Année croisée
- Efficacité énergétique et innovation au menu
- Nouvelles ententes interministérielles

- Un premier forum financier

#### ***Actualités - Entreprises***

- Une moisson d'accords pour Alstom
- Diversité d'accords
- Moderniser le réseau ferroviaire

#### ***Actualités - Régions***

- Moscou en quête d'investisseurs français

#### ***Recherche de partenariat***

#### ***Événements à venir***

*Chers lecteurs,*

*Vous allez découvrir le dernier numéro de notre bulletin en cette année 2010, numéro qui conclut un mois riche d'événements significatifs pour les relations russo-françaises et qui couronne l'Année de la Russie en France et de la France en Russie. Je suis convaincu que 2011 nous réserve des événements non moins spectaculaires, car l'Année croisée a eu pour résultat essentiel de réunir de nouvelles opportunités propices à la relance de notre partenariat tous les domaines, y compris dans le domaine économique et commercial.*

*Avec mes meilleurs vœux pour la nouvelle année 2011,*

*Ivan PROSTAKOV,*

*Représentant commercial de la Fédération de Russie en France*

## ÉCONOMIE RUSSE: TOUR D'HORIZON

**Le président Dmitri Medvedev a réaffirmé son engagement de moderniser le pays en avançant de nouvelles initiatives économiques dans son message annuel.**

### *Un message modernisateur*

Dans son allocution annuelle prononcée le 30 novembre devant les deux chambres du parlement russe, le président Dmitri Medvedev s'est attaqué essentiellement à la protection de l'enfance et de la maternité, mais n'a pas oublié les grands enjeux économiques. Proposant de durcir la lutte contre la corruption tout en modernisant la législation, le chef de l'Etat a fustigé la gabegie qui régnait dans le domaine des achats publics où les détournements de fonds se chiffraient à des milliards de roubles.

La modernisation reste la priorité numéro un de la politique économique de Dmitri Medvedev. Le chef du Kremlin a ainsi prescrit au gouvernement d'allouer aux projets de modernisation au moins la moitié des dépenses budgétaires économisées et une partie des recettes supplémentaires du budget fédéral.

La baisse des cotisations sociales des petites et moyennes entreprises dont le montant doit passer de 34% à 26% a été l'une des annonces phares du message présidentiel. Cette mesure doit permettre aux PME d'économiser près de 50 milliards de roubles (1,25 milliard d'euros) tous les ans. En outre, les collectivités locales seront contraintes de privatiser leurs actifs "périphériques", une mesure qui promet à elle seule d'apporter plusieurs milliards de roubles en 2011. Enfin, M. Medvedev s'est dit favorable à une "amnistie écologique" des entreprises qui décideraient de prendre des engagements contraignants en matière de lutte contre la pollution de l'environnement.

#### *Poutine fait le point*

Le premier ministre Vladimir Poutine a brièvement dressé le bilan économique de 2010 dans une émission télévisée, le 16 décembre, annonçant que le déficit budgétaire en 2010 devait s'inscrire dans une fourchette comprise entre 3,5% et 3,8%, que la production industrielle progresserait de 8,5% à 8,6% après une chute de 8%, tandis les salaires réels devaient gagner 4,2%. Le chef du gouvernement s'est également félicité de la création d'environ 1,2 million d'emplois en 2010.

Le ministère du Développement économique a de son côté corrigé ses prévisions du taux d'inflation qui doit atteindre 8,3% à 8,5%, contre la prévision antérieure comprise entre 7% et 8%, et la croissance du PIB doit se ralentir à 3,8%. Selon le ministère, les conséquences de la crise économique mondiale seront entièrement surmontées avant 2012.

### **ACTUALITÉS - MONDE**

#### *L'OMC à portée de main*

La Russie a profité du sommet de Bruxelles, le 7 décembre, pour conclure avec l'Union européenne un accord levant un obstacle important sur la voie de son adhésion à l'Organisation mondiale du commerce (OMC), objectif poursuivi depuis dix-sept ans qui semble désormais à portée de main. "Après l'accord similaire que nous avons signé avec les Etats-Unis, l'entrée de la Russie dans l'OMC devient une réalité, et j'en suis très satisfait", a notamment déclaré le président russe Dmitri Medvedev. "Il s'agit d'un pas en avant très important, que le monde observe de près", a pour sa part constaté le président de l'UE Herman Van Rompuy.

#### *Inquiétudes autour de l'euro*

Le président russe Dmitri Medvedev s'est déclaré "préoccupé", le 7 décembre à Bruxelles, par les turbulences financières de la zone euro, tout en affichant son optimisme sur l'avenir de la monnaie européenne. Moscou avait massivement investi dans l'euro, ses réserves de change étant constituées à peu près à parts égales entre l'euro (43,8% début 2010) et le dollar.

La France et la Russie doivent travailler ensemble sur la réforme du système monétaire international et la façon dont sont fixés les prix des matières premières, a pour sa part déclaré le 9 décembre la ministre française de l'Economie, des Finances et de l'Industrie Christine Lagarde. La réforme du système financier devrait avoir pour objectif d'avoir "moins de volatilité, plus de prévisibilité" afin de mieux faire face aux facteurs de déstabilisation de l'économie mondiale, a-t-elle indiqué.

### **ACTUALITÉS - FRANCE**

**L'Année croisée France-Russie s'est terminée en triomphe par la signature d'une multitude d'accords dans les domaines allant de l'efficacité énergétique aux technologies de pointe.**

#### *Un partenariat "de premier ordre"*

Le premier ministre français François Fillon s'est rendu les 8 et 9 décembre à Moscou pour participer aux travaux du 15e séminaire intergouvernemental franco-russe. Accompagné de six membres de son gouvernement - Christine Lagarde (Economie), Valérie Pécresse (Enseignement supérieur), Bruno Le Maire (Agriculture), Thierry Mariani (Transports), Frédéric Mitterrand (Culture) et Nora Berra (Santé) - et d'une forte délégation de chefs d'entreprise (Alstom, Sanofi-Aventis, Vinci, Arianespace, GDF Suez, etc.), il a parrainé, aux côtés de son homologue russe Vladimir Poutine, la signature de onze contrats qui illustrent "la nouvelle dynamique de nos liens économiques".

Le séminaire intergouvernemental a été l'occasion pour François Fillon de rappeler que la stabilité de l'Europe passe par "la constitution d'un grand espace de coopération économique, politique et de sécurité entre la France et la Russie". Pour le chef du gouvernement français, la Russie est un "partenaire stratégique de premier ordre", et les investisseurs français ont eu raison de rester en Russie malgré la crise. Qui plus est, la France est passée du 9e au 5e rang des investisseurs et des fournisseurs de l'économie russe qui doit connaître une nouvelle vague de privatisations et attire ainsi toutes les convoitises.

### *Clôture de l'Année croisée*

La visite de François Fillon à Moscou a donné lieu à la clôture officielle de l'Année croisée France-Russie. Inaugurée le 2 mars par l'ouverture d'une exposition au Louvre, elle s'est terminée par un gala au théâtre Bolchoï après plus de 350 manifestations culturelles organisées dans les deux pays qui ont attiré plus de cinq millions de spectateurs. Dressant le bilan de cette Année croisée jalonnée par l'Exposition nationale russe au Grand Palais et la présence de Nicolas Sarkozy au Forum économique de Saint-Petersbourg, Vladimir Poutine a constaté une dimension qualitativement nouvelle donnée aux contacts russo-français, tandis que son homologue français s'est félicité d'une relation de confiance et d'amitié renforcée entre les deux pays.

### *Efficacité énergétique et innovation au menu*

La Russie et la France ont signé un accord constitutif sur la création du Centre russo-français pour l'efficacité énergétique, projet visant à "encadrer" la coopération dans ce domaine poursuivie depuis longtemps entre les entreprises russes et françaises. Le secteur de l'énergie russe consomme trois fois plus d'énergie que dans les pays de l'UE, et sa modernisation promet aux compagnies russes et européennes des milliards d'euros de bénéfices. Autre dossier important pour accompagner la modernisation en Russie, le projet Skolkovo: M. Fillon a décidé de renforcer la participation française à la mise en place de ce futur complexe scientifique et technique axé sur l'innovation et les hautes technologies. Il a en outre proposé que le prix Nobel de chimie, le Français Jean-Marie Lehn, soit le représentant de la France au comité scientifique de Skolkovo.

### *Nouvelles ententes interministérielles*

Le vice-premier ministre russe Alexandre Joukov et la ministre française de l'Economie, des Finances et de l'Industrie Christine Lagarde, tous deux coprésidents du Conseil russo-français pour les questions économiques, financières, industrielles et commerciales (CEFIC), ont signé le 9 décembre une déclaration sur le partenariat pour la modernisation, un texte tous azimuts qui va de la recherche à l'efficacité énergétique en passant par le dialogue sur les visas et le développement durable.

Un mémorandum de coopération mutuelle a par ailleurs été conclu entre les ministères de l'Agriculture, et une déclaration de coopération a été signée entre le ministère russe de la Santé et du Développement social et le ministère français du Travail, de l'Emploi et de la Santé. Cette dernière porte, notamment, sur l'harmonisation de la législation du travail, de la sécurité sociale et des politiques démographiques, mais aussi prévoit la mise en place de plusieurs groupes de travail et éventuellement d'une commission intergouvernementale pour coordonner leurs travaux.

### *Un premier forum financier*

Dans le sillage du séminaire intergouvernemental, le premier Forum financier russo-français a tenu ses assises le 9 décembre à Moscou. Organisé par Paris Europlace, il avait pour thème le "développement de nouvelles opportunités de coopération et d'affaires entre Paris et Moscou". Le forum a été ouvert par Christine Lagarde, ministre française de l'Economie, des Finances et de l'Industrie, et Alexeï Koudrine, vice-premier ministre et ministre russe des Finances, rassemblant des représentants de grandes compagnies russes et françaises intéressées à faire de Moscou un centre financier international, dont GDF Suez, Société Générale, BNP Paribas, Vnesheconombank, Renault et AvtoVAZ.

Le président de Paris Europlace, Gérard Mestrallet, a notamment tenu de présenter les grands axes de la présidence française du G20 et a profité de l'événement pour raconter l'expérience française dans la gestion de la crise mondiale.

## **ACTUALITÉS - ENTREPRISES**

### *Une moisson d'accords pour Alstom*

Dans la corbeille des accords conclus lors de la visite à Moscou du premier ministre François Fillon, le groupe Alstom a engrangé à lui seul une petite dizaine de signatures pour confirmer sa stratégie visant à devenir un partenaire clé du développement d'infrastructures en Russie.

"La Russie joue un rôle de plus en plus important dans l'économie mondiale et cherche à moderniser et à accroître ses capacités de production d'électricité pour répondre à une demande croissante du marché", a rappelé le PDG d'Alstom, Patrick Kron, avant de se féliciter d'avoir trouvé "un marché stratégique à la fois dans le domaine des infrastructures ferroviaires et dans celui de la production et de la transmission d'électricité".

Dans l'énergie hydroélectrique, Alstom Power a signé un accord de coopération stratégique avec le plus grand producteur russe d'hydroélectricité RusHydro qui couvre quatre axes de coopération principaux: reconstruction et modernisation du complexe hydroélectrique en cascade du fleuve Kouban, dans le sud de la Russie; coopération pour le développement d'activités hydroélectriques; coopération dans les domaines de la recherche-développement

et des investissements; et fabrication d'équipements hydroélectriques en Bachkirie. Le projet Kouban comprendra également l'installation d'un nouveau système de contrôle et d'instrumentation ainsi que d'un système de sécurité.

Dans le nucléaire, Alstom Power et le groupe Rosatom ont signé, dans le cadre de la coentreprise Alstom-Atomenergomash (AAEM) établie en 2007, plusieurs nouveaux accords ayant pour objectif de continuer à soutenir le marché croissant de l'énergie nucléaire en Russie. L'un des accords détaille la construction d'une unité locale de fabrication de turbines à vapeur nucléaires. Un protocole d'accord a par ailleurs été signé avec la coentreprise InterRAO-WorleyParsons (IRWP) pour créer un consortium d'ingénierie en vue de la conception conjointe de l'îlot turbine destiné aux centrales nucléaires russes équipées du réacteur VVER.

Côté énergie thermique, Alstom Power et l'électricien Inter RAO EES ont conclu un protocole d'accord avec pour objectif de fournir ensemble des produits et des services industriels destinés au marché russe de l'électricité. La coopération entre Alstom et Inter RAO EES portera également sur la remise en service et l'installation de nouvelles centrales thermiques. Un prochain accord prévoira l'entrée d'Inter RAO au sein du capital d'Alstom-Atomenergomash (AAEM). Alstom a également signé un accord avec Mosenergo, filiale moscovite de Gazprom, afin de développer des technologies de cycle combiné, de fournir des solutions intégrées pour les centrales thermiques, et de moderniser et rééquiper le parc de centrales de Mosenergo. Enfin, Alstom a signé un contrat avec le géant Rostekhnologii pour fournir des centrales électriques au charbon équipées de la technologie pour les centrales thermiques Alstom et des circulateurs de chaudière Rostekhnologii.

Dans le domaine de la transmission de l'électricité, Alstom Grid et le distributeur d'électricité russe FSK EES ont signé un accord en vue de développer une coopération en matière de recherche sur le technopôle de Skolkovo. Ce projet se concentre sur une série de programmes visant à accroître l'efficacité, la fiabilité et la sécurité des réseaux électriques russes. La coopération en cours couvre à la fois la promotion des procédés techniques et des produits tels que les transformateurs électriques haute et ultra-haute tension, les sous-stations isolées au gaz et à l'air, la transmission d'électricité en courant continu haute tension (HVDC), des systèmes de transmission flexible en courant continu (FACTS) et des solutions d'automatisation de poste.

#### *Diversité d'accords*

D'autres entreprises russes et françaises ont conclu des accords aussi riches que variés. Ainsi, les robinetiers nucléaires français Vanatome et russe CKBA ont créé une coentreprise, Vanatome Spb, alors que le fabricant russe de matériel militaire et ferroviaire Uralwagonzavod et la fonderie d'acier moulé Sambre et Meuse ont signé un mémorandum d'investissement prévoyant la prise de contrôle de cette PME. Avec le conglomerat Rosoboronexport, Safran et Sagem créeront une entreprise commune dans le domaine des systèmes de navigation pour l'aviation et la marine. Associée avec la banque VEB, la BNP offrira des possibilités de financement pour la construction, à Sotchi et à Rostov-sur-le-Don, de deux usines de traitement des déchets Degrémont, tandis que Suez sera chargé de l'infrastructure d'une usine de traitement des eaux, au nord-est de Moscou.

#### *Moderniser le réseau ferroviaire*

La Russie doit prochainement lancer un ambitieux programme de trains à grande vitesse, a déclaré le 17 décembre à Paris le président des Chemins de fer de Russie (RZD), Vladimir Iakounine. Selon M. Iakounine, l'appel d'offres pour la première ligne nouvelle, qui doit relier Moscou à Saint-Pétersbourg (660 km), sera lancé courant 2011. Cette ligne sera construite dans le cadre d'une concession comprenant la réalisation et la maintenance, alors que la vitesse des trains devrait atteindre 350 à 400 km/h pour relier les deux grandes villes en deux heures et demie. M. Iakounine s'est déclaré notamment très intéressé par l'expérience "sans pareil" de la SNCF dans la gestion du transport.

Les autorités russes ont définitivement décidé de rénover de fond en comble le secteur des chemins de fer, secteur clé de l'économie russe. Les chiffres sont impressionnants: RZD, un géant au million d'employés, prévoit d'investir quelque 400 milliards de dollars US d'ici 2030 dans la construction de lignes nouvelles et le renouvellement de son matériel roulant. Le programme va du remplacement de toutes les locomotives à l'achat de wagons de marchandises et à la modernisation des lignes destinées aux voyageurs. Les groupes allemand Siemens et le canadien Bombardier sont dans les starting-blocks, et c'est avec Alstom que Vladimir Iakounine a inauguré le 12 décembre un nouveau train rapide, Allegro, reliant Saint-Pétersbourg à Helsinki en trois heures et demie.

Alstom et TransMashHolding (TMH), qui ont déjà commencé à commercialiser des locomotives électriques en Russie et au Kazakhstan, envisagent de s'attaquer au marché des tramways: Alstom compte produire une version locale du Citadis, son tram vedette, dans une usine de TMH à Saint-Pétersbourg.

## **ACTUALITÉS - RÉGIONS**

### *Moscou en quête d'investisseurs français*

Le maire de Moscou, Sergueï Sobianine, a invité les compagnies françaises à participer largement aux appels

d'offres organisés dans la capitale russe qu'il a promis de rendre plus accessibles et plus transparents. Le 9 décembre, en accueillant à la mairie de Moscou la ministre française de l'Economie, des Finances et de l'Industrie Christine Lagarde accompagnée d'une grande délégation d'entrepreneurs, il a souligné que Moscou regorgeait de projets intéressants, notamment dans le domaine des infrastructures de transport (métro, routes et échangeurs routiers, tramway à grande vitesse) et de la santé.

## RECHERCHE DE PARTENARIAT

La région de Sverdlovsk annonce la création, dans l'arrondissement Verkhnesaldinski d'Ekaterinbourg, d'une zone économique spéciale de production industrielle baptisée la "Vallée du titane". L'objectif du projet est de lancer des productions hautement technologiques en accordant à ses résidents le maximum d'avantages et de préférences, notamment dans l'aéronautique, les composants aérospatiaux, l'usinage des métaux, les constructions mécaniques, la chimie, l'industrie pharmaceutique et l'informatique. Parmi ces avantages on peut citer le taux zéro de l'impôt sur le patrimoine, de la taxe foncière et de la taxe des transports, ainsi que le taux de 15,5% de l'impôt sur le bénéfice. Située à proximité immédiate de VSMPO-Avisma, le numéro un du titane pour Boeing, Airbus, Rolls Royce, Goodrich, Embraer, GE, elle occupe quelque 700 hectares et est accessible par tous les transports.

Pour tout complément d'information: M. Andreï Sobolev, Ministère des relations internationales et des liens économiques extérieurs de la région de Sverdlovsk

tél: +7 343 2178908, +7 343 2178916

fax: +7 343 2178907

e-mail: sobolev-ao@midural.ru

site: www.sverdl-invest.midural.ru

## ÉVÉNEMENTS À VENIR

Le comité du Conseil de la Fédération (chambre haute du parlement russe) pour le logement et les services urbains a initié l'organisation, les 1er et 2 mars 2011 à Moscou, d'un Forum international des projets de logement innovants qui se déroulera au centre d'exposition Expocenter. Son objectif est de promouvoir la modernisation et l'innovation dans le secteur du bâtiment et des services urbains en Russie, d'attirer des technologies et des investissements étrangers et plus généralement d'améliorer le niveau de vie.

Pour tout renseignement: Mme Svetlana Anoufrienko

tél: +7 495 3665986, +7 915 1095073

e-mail: info\_dep@mail.ru

site: www.forumnova.ru

La ville de Saint-Pétersbourg doit accueillir en février 2011 la 5e édition de la Conférence internationale sur la promotion des investissements dans le secteur des composants automobiles (Autoinvest), un carrefour unique en son genre pour échanger des savoir-faire et présenter ses expériences qui a été visité l'an dernier par plus de 900 producteurs russes et étrangers.

Pour tout renseignement: Mme Alexandra Dessiatkova

tél: +7 812 6221487

fax: +7 812 6221825

e-mail: desyatskova@investa.spb.ru

site: www.avtoinvest-russia.ru

Du 21 au 23 juin 2011, le Centre du commerce international de Moscou hébergera une exposition des exportateurs alimentaires russes organisée par l'Union nationale des exportateurs alimentaires, la Chambre de commerce et d'industrie de Moscou et l'exposant OOO Mega Expo. Ce forum a pour objectif d'étaler les produits du secteur agricole russe, de promouvoir les produits d'exportation, de stimuler le rythme de la production agricole, d'attirer des investissements et d'améliorer la qualité de la production. Clou du programme, une conférence internationale sur "Le rôle de la Russie dans le système alimentaire mondial".

Pour tout renseignement: Mme Karina Demtchenko

tél: +7 495 9804566

e-mail: mes@me-ex.ru

site: www.mostpp.ru

Pour s'abonner à ce digest mensuel gratuit ainsi que pour toute suggestion ou critique, merci de nous contacter à l'adresse: [paris@economy.gov.ru](mailto:paris@economy.gov.ru)